

# Strateški plan 2025.-2030.



## Strateški plan Forumu za kvalitetno udomiteljstvo djece, 2025.-2030.

<b>Opis procesa i sudionika</b>	<p>Predstavnici članica Foruma (udruga udomitelja), članova Upravnog odbora i Nadzornog odbora te predsjednica Foruma, voditeljica programa i projekata Foruma i administratorica ureda okupili su se online tijekom prosinca 2024. godine kako bi postavili temelje novog strateškog plana Foruma kojim bi se u sljedećih pet godina sve članice uključene u djelovanje Foruma rukovodile.</p> <p>Sudionici procesa izrade strateškog plana raspravili su trendove razvoja udomiteljstva u Hrvatskoj i nekim drugim razvijenim zemljama, probleme u našoj zemlji i donijeli revidirane misiju i viziju Foruma koje će lakše biti predstavljene u javnosti i komunicirane sa svim dionicima Foruma.</p>
<b>Dosadašnje djelovanje udruge</b>	<p>Forum je osnovan 03.07.2018. godine kao odraz potrebe nekoliko udruga udomitelja za jačim zagovaranjem rješavanja zakonskog statusa udomitelja ali i prava udomljene djece i udomitelja u Republici Hrvatskoj te osnivanja pravne osobe koja će biti „glas“ i predstavnik udomitelja u Hrvatskoj. Od tada Forum neprekidno djeluje već desetu godinu u manjem ili većem obimu ovisno o tome ima li zaposlene osobe ili provodi projekte koji se financijski podupiru.</p> <p>Zahvaljujući postojanju i djelovanju Foruma te financijskoj podršci MATRA programa, europskih fondova i Ureda UNICEF-a u Hrvatskoj Forum je uspio obaviti cijeli niz edukacija udruga članica Foruma koji se značajno povećao broj prijavljenih projekata udruga udomitelja na natječaje i broj projekata u provedbi, osigurano je veći broj edukacija, projekata na nacionalnoj razini i međunarodna razmjena koju provodi Forum kao udruga, omogućeno je kontinuirano zagovaranje profesionalizacije udomiteljstva i sudjelovanje u radnim skupinama Ministarstva za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku, održano je nekoliko nacionalnih susreta svih udomitelja u Hrvatskoj, pokrenut je Info centar za udomiteljstvo koji redovito tiska promotivne letke i brošure o udomiteljstvu, snimljeno je nekoliko info spotova i video uradaka o udomiteljstvu, odobreno je korištenje gradskog prostora za djelovanje Foruma i rad Ino centra u Gradu Zagrebu.</p> <p>U proteklih pet godina Forum za kvalitetno udomiteljstvo djece okrenuo se projektnom i programskom radu aplicirajući na razne natječaje i provodeći projekte koji se financiraju iz raznih nacionalnih i međunarodnih izvora. Suradnja s izvršnom vlasti i to u pravcu lobiranja za što veća prava udomiteljskih obitelji, ukazivanje na potrebe za promjenom i pružanje primjera promjena, sve u cilju što kvalitetnijeg udomiteljstva djece također su obilježili rad Foruma u ovom razdoblju.</p>
<b>Presjek projekata u zadnjih 5 godina</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● <b>Udomiteljstvo u centru 2.0.</b></li></ul> <p>Projekt je financiran od strane Grada Zagreba, Gradskog ureda za socijalnu zaštitu, zdravstvo, branitelje i osobe s invaliditetom.</p>

*Osnovni cilj* je promocija i jačanje udomiteljstva u Gradu Zagrebu.

- **Digitaln@ dobrobit mladih**

Projekt je financiran od Europske unije kroz program Erasmus+.

*Osnovni cilj* je postizanje više razine svjesnosti o online rizicima, važnosti zaštite sebe i drugih na internetu te jačanje digitalnih kompetencija.

- **Institucionalna podrška**

Institucionalnu podršku omogućila je Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva.

- **Forum mladih**

Projekt je financiran od strane Grada Zagreba, Gradskog ureda za obrazovanje, sport i mlade.

*Osnovni cilj* je povećanje zapošljivosti mladih s manje mogućnosti (mladi iz udomiteljskih obitelji i opća populacija mladih u riziku).

- **I DALJE #SvakoDijeteTrebaObitelj**

Trogodišnji program koji je financiran od strane Ministarstva rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike.

**Glavni cilj** je promocija udomiteljstva kao najboljeg oblika alternativne skrbi na regionalnoj i nacionalnoj razini.

- **Forum za NE nasilje**

Projekt je financiran od strane Središnjeg državnog ureda za demografiju i mlade.

*Osnovni cilj* je prevencija vršnjačkog nasilja nad mladima iz udomiteljskih obitelji na području tri hrvatske županije.

- **PROAKTA- Proaktivno djelovanje OCD-a u skladu s potrebama lokalne zajednice**

*Osnovni cilj* je unaprjeđenje kompetencija i digitalnih alata OCD-a, u cilju povećanja financijske i programske održivosti, prilagodbe metodologije usluga za krajnje korisnike online provedbi, izgradnje ljudskih i tehničkih resursa za prevenciju rizika i upravljanje kriznim situacijama.

Nositelj projekta je ADOPTA- udruga za potporu posvajanju

- **Youth moving**

Projekt je financiran od Europske Unije kroz program Erasmus+.

*Osnovni cilj* je povećanje razine sudjelovanja mladih iz alternativne skrbi u demokratskim procesima, kroz osnaživanje njihove uloge aktivnih građana obraćajući posebnu pažnju na povezivanje s dionicima u području alternativne skrbi te jasnije izražavanje vlastitih stavova i potreba.

Nositelj projekta je Centar Sirius.

- **Udomiteljstvo u centru**

Projekt je financiran iz sredstava Grada Zagreba.

*Osnovni cilj* je promocija i podrška razvoju udomiteljstva u Republici Hrvatskoj.

- **Trebam B da budem bolji**

Projekt je financiran iz sredstava Zaklade Novo sutra.

*Osnovni cilj* je omogućiti djeci tj. mladima koji se približavaju punoljetnosti, a time i izlasku iz udomiteljskih obitelji polaganje vozačkih ispita B kategorije.

- **Siguran dom**

Projekt je financiran iz Europskog socijalnog fonda.

*Osnovni cilj* projekta je unaprijediti socijalnu uključenost udomljene djece, promicanje ravnoteže poslovnog i obiteljskog života udomitelja i članova njihovih obitelji i jačanje kapaciteta stručnjaka sa svrhom razvoja usluga socijalne skrbi u udomiteljskim timovima.

Nositelj projekta je Centar za civilne inicijative.

- **Znanjem protiv vršnjačkog nasilja nad mladima iz udomiteljskih obitelji**

Jednogodišnji projekt koji je financiralo Ministarstvo za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku

*Osnovni cilj* prevencija vršnjačkog nasilja nad mladima iz udomiteljskih obitelji.

- **Generation 2020**

Projekt je financiran od Europske unije kroz program Erasmus+.

*Osnovni cilj* je povećati zapošljivost mladih koji dolaze iz udomiteljskih obitelji.

- **Putokaz**

Projekt je financiran iz Europskog socijalnog fonda.

*Osnovni cilj* je organiziranje i provođenje psihosocijalnog, zdravstvenog, odgojnog i obrazovnog rada s djecom i mladima bez odgovarajuće roditeljske skrbi, djecom i mladima s problemima u ponašanju. Također, program je usmjeren na članove njihovih obitelji i jačanje kapaciteta stručnjaka putem edukacija i konferencija.

Nositelj projekta je Suncokret-OLJIN.

- **Foster parents together**

Projekt je financiran od Ureda UNICEF-a iz Hrvatske.

*Osnovni cilj* je osnažiti udruge članice i vodstvo Foruma u pripremi projektnih prijedloga, apliciranju na natječaje te organiziranju i provođenju promotivnih aktivnosti, osnažiti management Foruma i

## **Organizacijska struktura**

Forum je mreža udruga udomitelja u Hrvatskoj, danas broji 7 redovnih članica udruga udomitelja i 2 pridružene članice.

Redovne članice Foruma su: Udruga udomitelja „Nada“ Ivanec iz Ivanca, „Zipka“- udruga udomitelja djece i mladih Varaždinske županije iz Varaždina, Udruga udomitelja djece Međimurja iz Murskog Središća, Udruga udomitelja djece Vukovarsko srijemske županije „Zagrljaj“, Udruga udomitelja Primorsko-goranske županije „DAMDOM“ iz Matulja, Udruga udomitelja za djecu „Osmijeh“ iz Đurđevca, Udruga udomitelja djece i odraslih osoba „Život s osmijehom“ iz Karlovca.

Pridružene članice su: Udruga udomitelja Osječko-baranjske županije- Samarijanka i Udruga udomitelja djece Grada Zagreba.

Udrugu u javnosti predstavljaju predsjednik i 2 dopredsjednika koji svi imaju izvršnu funkciju. Udrugom upravlja Upravni odbor a vrhovno tijelo odlučivanja je Skupština svih redovnih članova udruge.

---

<p><b>Misija</b></p>	<p><b>Podizanje kvalitete udomiteljstva djece u Hrvatskoj.</b></p> <p>Kvalitetno udomiteljstvo je ono udomiteljstvo u kojem udomitelj djetetu može omogućiti sve ono što najbolje zna i može u ispunjenju djetetovih psiholoških i socijalnih potreba.</p>
<p><b>Vizija</b></p>	<p><b>Udomljeno dijete – sretno dijete!</b></p>
<p><b>Strateška partnerstva</b></p>	<p>Dionici u okruženju koji su spremni i otvoreni za zajednički rad na ispunjenju misije Foruma su Forumovi partneri u provedbi projekata, provedbi ovog strateškog plana i zajedničkog zagovaranja za podizanje standarda kvalitete udomiteljstva.</p> <p>Strateški partneri Foruma u sljedećih pet godina su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Ministarstvo rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike</li> <li>● Hrvatski zavod za socijalni rad</li> <li>● Ured pravobraniteljice za djecu</li> <li>● Ured UNICEF-a u Hrvatskoj</li> <li>● Zaklada „Hrvatska za djecu“</li> <li>● Agencija za mobilnost i programe EU</li> <li>● Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Studijski centar socijalnog rada</li> <li>● Centri za pružanje usluga u zajednici</li> <li>● Organizacije civilnog društva u području alternativne skrbi za djecu</li> </ul>
<p><b>Ciljane skupine</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Udruge udomitelja</li> <li>● Udruge koje se bave temom udomiteljstva i alternativne skrbi u cjelini</li> <li>● Udomitelji</li> <li>● Djeca na smještaju u udomiteljskim obiteljima</li> <li>● Stručnjaci iz područja alternativne skrbi za djecu</li> </ul>
<p><b>Strategija djelovanja</b></p>	<p>Forum za kvalitetno udomiteljstvo je mreža 8 udruga udomitelja i kao takvoj, cilj joj je zagovaranje prava udomitelja, udomljene djece i jačanje kapaciteta svih članica. Uz pomoć svih članica i suradnika Forum će u sljedećih pet godina pojačati svoju ulogu promotora kvalitetnog udomiteljstva predstavljajući pozitivne primjere iz različitih dijelova Hrvatske.</p>

## Smjernice:

- Zagovaranje prava udomitelja i udomljene djece
- Promicanje kvalitetnog udomiteljstva
- Jačanje kapaciteta udruga, članica Foruma

## Ciljevi prema smjernicama:

Zagovaranje prava udomitelja i udomljene djece	Promicanje kvalitetnog udomiteljstva	Jačanje kapaciteta udruga, članica Foruma
<p>Povećati utjecaj Foruma u procesu donošenja zakonskih i pod zakonskih akata i odluka</p> <p>Povećati utjecaj na statusne promjene udomitelja</p> <p>Razviti prijedloge novih socijalnih usluga u sustavu socijalne skrbi</p> <p>Razviti prijedlog suradnje i partnerstva Hrvatskog zavoda za socijalni rad s Forumom i njegovim članicama</p>	<p>Pokrenuti procese edukacije i stručnog savjetovanja udomitelja u svim sredinama RH</p> <p>Povećati broj predstavljanja kvalitetnog udomiteljstva u javnosti</p> <p>Nastaviti informiranje javnosti o udomiteljstvu kroz nove oblike komunikacije s javnošću i medijima</p>	<p>Razviti model edukacija udruga članica u skladu s potrebama za ispunjenje strateških planova i provedbu zacrtanih aktivnosti</p> <p>Unaprijediti sustav razmjene znanja i iskustva vođenja udruge i projekata između udruga članica i provoditi ga tijekom godine</p>

# Analiza kapaciteta

Jake snage Foruma	Slabe strane Foruma
<p>Aktivno i motivirano članstvo</p> <p>Proširenje zemljopisnog područja s povećanjem članstva</p> <p>Sudjelovanje u radnim skupinama i partnerstvo s Ministarstvom rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike</p> <p>Suradnja s Hrvatskim zavodom za socijalni rad, Uredom pravobraniteljice za djecu, Uredom UNICEF-a za Hrvatsku i Zakladom „Hrvatska za djecu“</p> <p>Iskustvo s provedbom nacionalnih i međunarodnih projekata</p> <p>Uredski prostor u centru Zagreba</p> <p>Zaposlene stručne osobe (socijalne radnice)</p>	<p>Nedostatak osobe za komunikaciju s medijima i javnošću, izjave za tisak, organizaciju konferencija za tisak</p> <p>Konkurencija među udrugama članicama kod javljanja na otvorene pozive za projekte</p> <p>Slab odaziv i interes udomitelja za edukacije, aktivnosti Foruma i sastanke</p> <p>Ne njeguje se organiziranje volontiranja i nedostaje znanje i praksa angažiranja volontera</p>
Prilike u okruženju	Prijetnje u okruženju
<p>Produbljenje partnerstva s Ministarstvom rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike</p> <p>Provođenje projekata koji se financiraju putem Europskog socijalnog fonda</p> <p>Prepoznatljivost izvan RH</p> <p>Suradnja s fakultetima (Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet, Pravno fakultet, Studijski centar socijalnog rada)</p> <p>Mogućnost razvoja kao organizator volontiranja</p> <p>Povećanje suradnje s Udrugom udomitelja Grada Zagreba i njihovim članovima</p> <p>Suradnje sa županijskim Timovima za udomiteljstvo Hrvatskog zavoda za socijalni rad</p>	<p>Nedovoljan broj udomitelja u RH</p> <p>Visoka prosječna starosna dob udomitelja</p> <p>Centralizacija sustava socijalne skrbi, ponajviše Hrvatskog zavoda za socijalni rad</p> <p>Udomiteljstvo nije prioritet u sustavu socijalne skrbi</p> <p>Osobe zadužene za ovu temu u Ministarstvu nisu adekvatni stručnjaci koji uspjeli obu temu „pogurati“ ka prioritetima</p> <p>Projektno financiranje i nepostojanje stalne djelatnosti i stalnog financiranja koje ne ovisi o natječajima</p>



<b><i>Pravci jačanja i rasta Foruma</i></b>	<ul style="list-style-type: none"><li>● pisanje i provedba novih programa i projekata</li><li>● uključivanje što većeg broja korisnika aktivnosti</li><li>● partnerstva s ključnim dionicima sustava</li><li>● stalno zaposlenje stručnjaka (socijalnih radnica)</li></ul>
<b><i>Financijski okvir djelovanja</i></b>	Forum će se financirati kroz projekte Ministarstva rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike, Agencije za mobilnost i programe EU, Europskog socijalnog fonda, Grada Zagreba, Zaklade „Hrvatska za djecu“ te drugih privatnih i pravnih osoba
<b><i>Praćenje i procjena uspješnosti provedbe strateškog plana</i></b>	Praćenje provedbe strateškog plana obavljat će Upravni odbor Foruma uz usmjeravanje predsjednice Foruma. Predsjednica i Upravni odbor odredit će članove Upravnog odbora koji će izraditi plan praćenja provedbe strateškog plana i prema kojem će jednom godišnje izvijestiti Upravni odbor o napretku te predložiti mjere za izmjene i unapređenje strateškog dokumenta. Konačnu ocjenu o izmjenama i dopunama strateškog plana donosi Skupština Foruma.

## Sažetak

Forum za kvalitetno udomiteljstvo obilježio je 16 godina formalnog djelovanja u 2024 godini. Ovaj strateški plan izrađen je za razdoblje od 5 godina (2025 do 2030.) i cilj mu je pokrenuti nove pozitivne promjene ka što kvalitetnijem udomiteljstvu djece u Hrvatskoj.